

位) □ □ 。

位) 不仅) 专业 □ , 也

其 □ □ □ 体 。 □ 体

□ □ , 位) 交 中

□ □ □ , 也会 为公共关 □ 。

位) □ □ □) □ □

关 □ □ , □ 予 位 □ 。 不仅 □

□ 、) 专业 □ □ , 也 □

□ 、 □ □ □ □ 。

位) □ 书, □ 作 □ □ □ 关 □ □ □ 之一,

□ 、 之 □ 。 □ 书一 □ □ □

□ 、 、 □ □ 位) □ □ □、 交 位

、 □ 会 □ 作, □

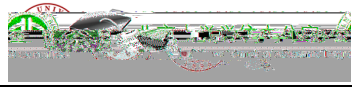
会 做 □ 会 、 □、) 作。

为了 □ 书 □ 作 , □ □ □ 且 □

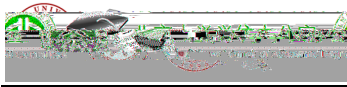
位) □ , 保 位 予 □ □ , 《 京

位) □ 书 作 》, 供 □ 书 作 □ 使 。

京 位 公



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位) □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位	17
5.	位	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.) □ □□ 关□□□	31
2.	□ 关□□□	32
3.	关□□□	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事) 、) 个
、) 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位) 书 具 以下两个 件：

以上， 具 位 作人 (
)，以 (业)。

具 专业 。

任 位) 书 具 以下两个 件：

具 专业 、
业 。

具 专业 。



二

1. 书

1) 书 份

□□□ □ 书 份 (□□
任 □ 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,
□ 其 □ 书 □关□ □)。与□
公 □ , □ □ □ □
□、) □□ , 具 □ 。

2) 关 书与

□ 入 京 信
(以下) , 个人信 ;
以 □ 供) , 中 □ 书
□ 之□ 关 。

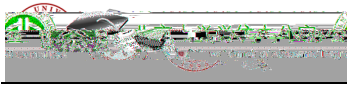
3) □□

入 □□, □,
以 为 。 也 □□ 入、 (□
□ 位 □□□)。
作, □ □□。

4)) □□

位) □□ 一 □ □ ;
□ 书 □ □□) □ 。

5) 入



□) □□人□ □ □中 □ ,)

为 , □□ 入 。

b) □ □ 会 □上、 □ □ ,

也 以 入。 作, □

□ 作, □ □□。

6) □

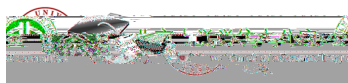
□ 书从 《》 □□ □



人 ; □ □ □、 、 会人
 。以上 □ 书) 、 亲 上,
 、□ 、 。
 □ , □) 、□ □ □ 入 。
 《 □ 位) □) 》 《 □ 会
 □书》, (, □)。也 事
 先从 《 □ 会 □书》, 供 ,
 之 关 入 , □ □
 《 □ 会 □书》。
 □ □ □ □上(从 , 从下 上□
), □ 位 , 件
 全、 , □ □ 件,
 □ □ □ □ □ 公 。

10) 上交

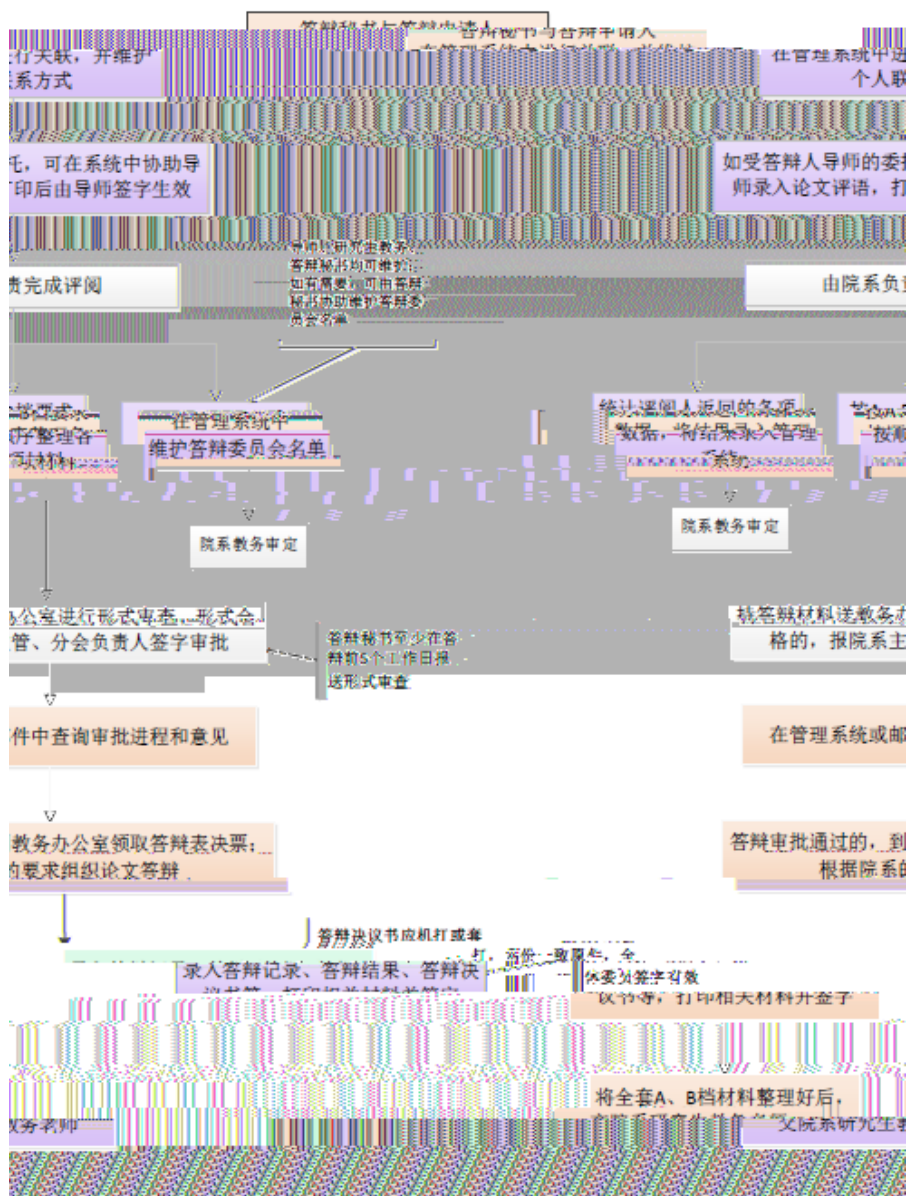
位 ()。
 位) , □ □ □ □ 。 □ , 书□上
 上) □上(□上□□,)、 、 上
 。
 □ □ □ □书 件一份 (一
 上, □ 一□)。
) □ 件一份(两□ , □
 一 上, □)。



2. 书

1) □ 书 作

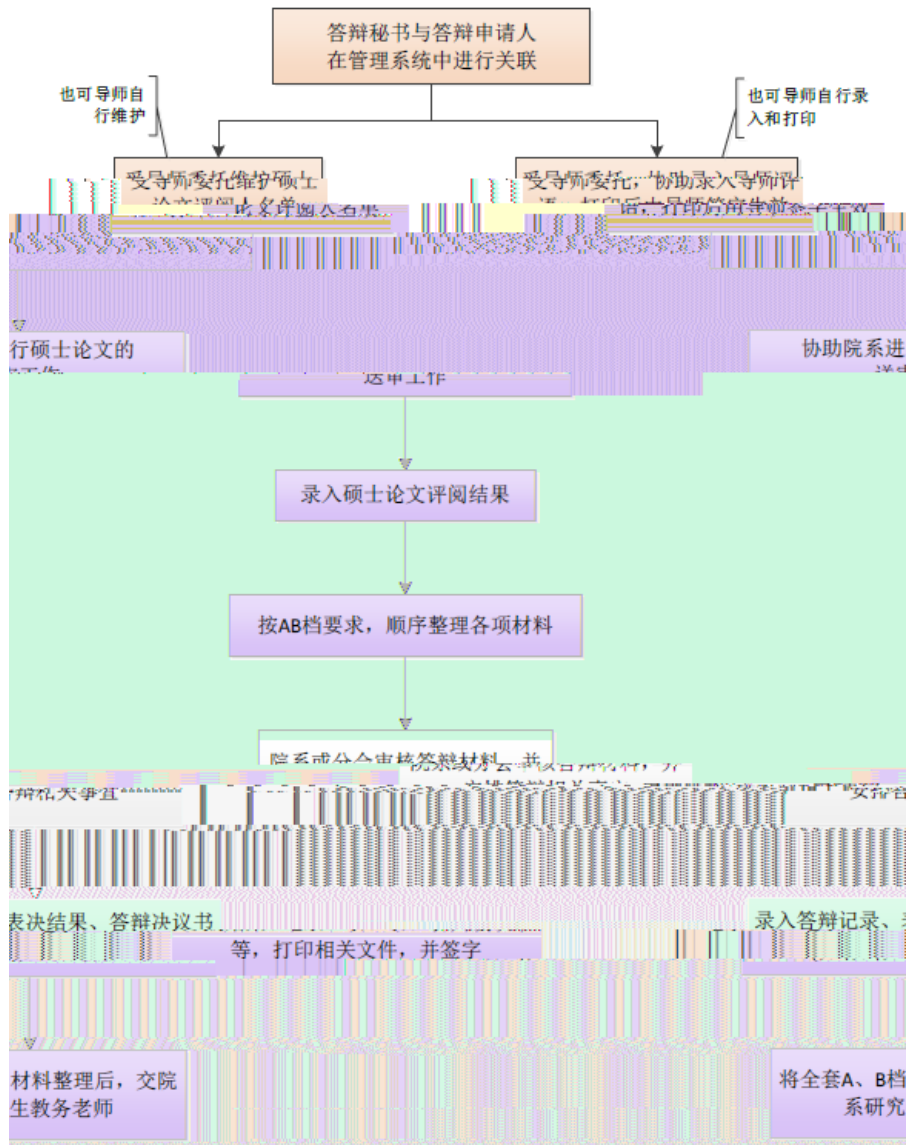
博士生答辩秘书工作流程图

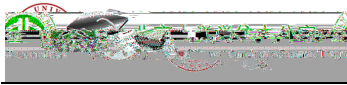




2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

。

, 【 】 “ 位 ”。



【 位) 】, 侧 【) 】【

) 】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保
】。

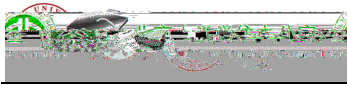
书与

【 ） □ 】, □ 、
□□ 、 □ ”、“ ” □ 。

【 □ 】, 入 □
□) 信 代 。 【关□】 , □ 中会
一 □) 。

:) 信 代 □ □ □ 中 交)
信 □ , □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入□□ 、 。
□ , 以 □ 书 入 □□,
□ □ 。 □□以 □ 为



件。

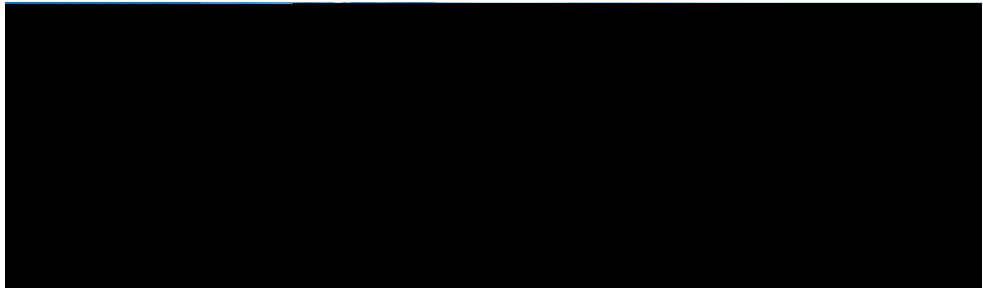
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人上。一□下，□□人上□书□□。

【□□】下 □中 【□□人上】，□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“□□专”中□专信。：“□专”中□专，□□□□。

□□了，□中□专，【□】□。

□□人上，【交上】，□□



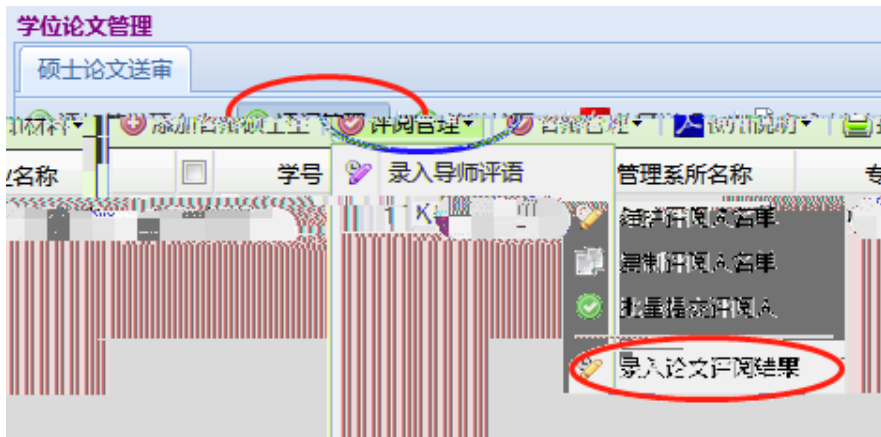
人上 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □ □

。

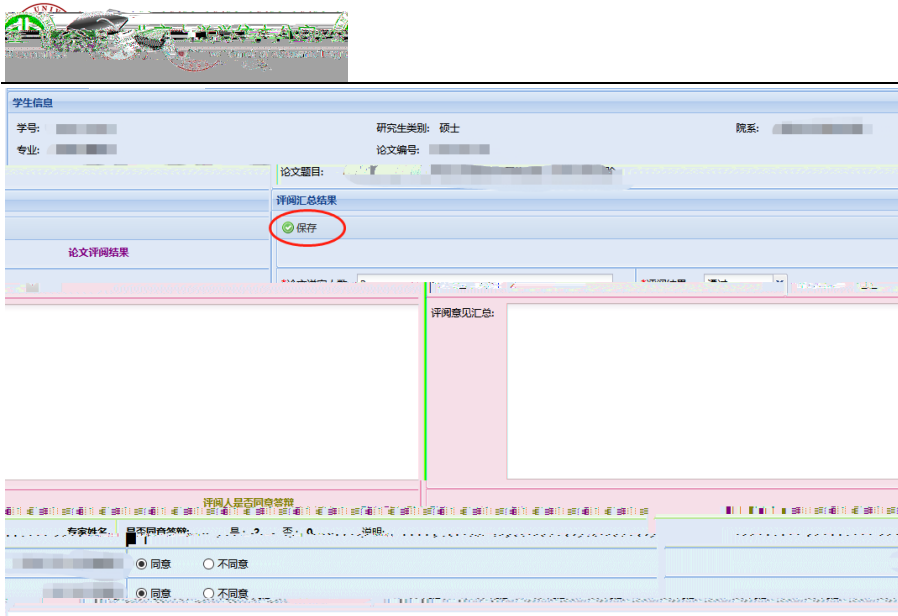


□□ □ ， □中□) ， 【□□ □】下

□中 【 入） □□ □】。



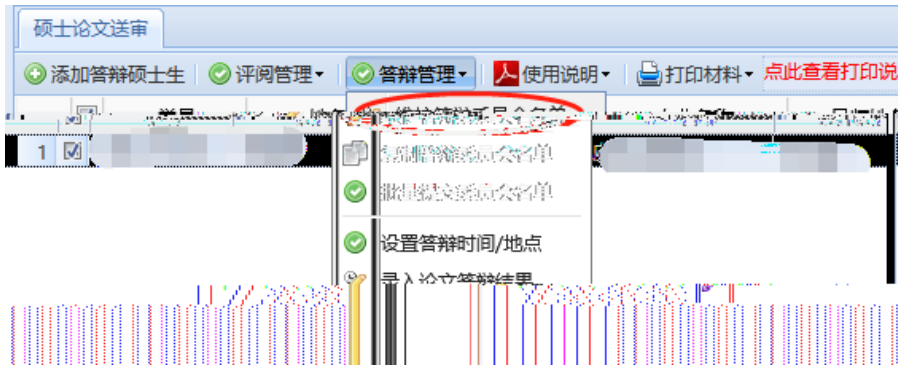
) 入) □□ ， 入 【保】。



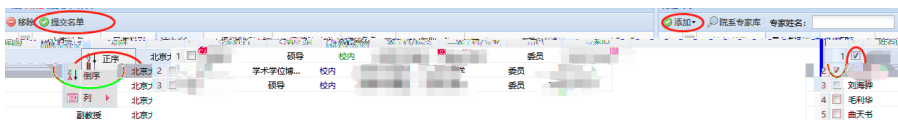
)

以上，，也以
书代为人。

中 人，【】下 中
【 会上】。



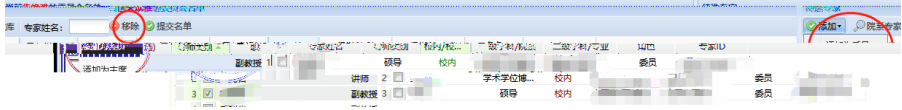
侧【专】，供专。专
上。



会，【】， “为”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
会上 中”。 □ □ ， □中□ □ 专 ，
【 □】。



□ □ 专 中 专 ， □□ □
□ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □□为 书。

□ 会上 ， □ □ □□
□。 □ ， □ 会上 不□ □□ 。 □
， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【□
□ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ ， □ 关 。全
交□ □ 公 ， □ □



b) 中 人 ， 【 】 下 中
【 】， 。 ， 会
 书 （ 以 书
 ）。

c) ， 【 】 下 中 关 ，
PDF 件 供 使 。



， 。

) ， 【 】 下 中 【
会 书】， 中 【 】，
以) 、 人 。 也 入、

。



答辩决议书

请录入论文答辩决议书

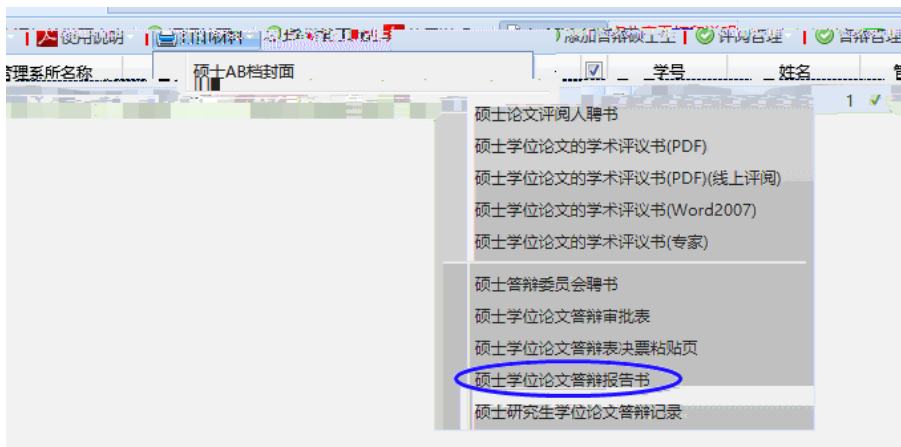
保存并打印 **打印空白表格** 取消

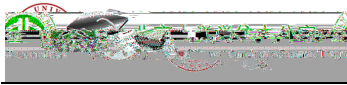
书：

、 ， 关 。

) ， 【 】下 中 【
位) 书】， 中
【 】，以) 、 人 。

也 入、 、 。



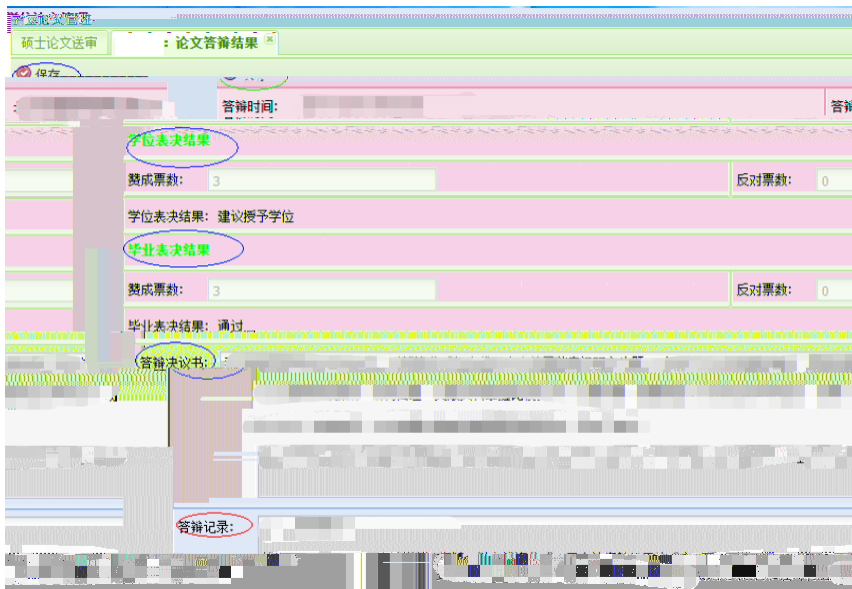


)

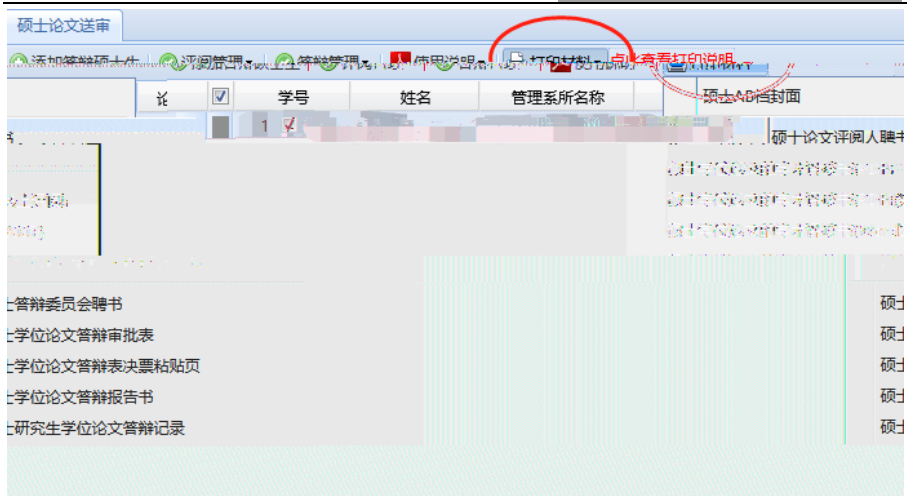
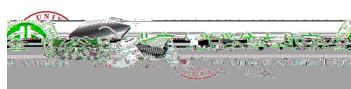
) □ , 【 □ 】下 □中 【 入
□ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书
□) □ , 保 。



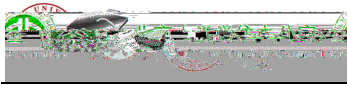
入 □ □□ 下 :



)



【 】， 下 □ □ ，
件， □ □ 。



4.

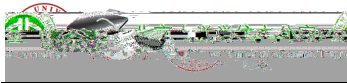
作□ □ , 中 □□ □会 关
 业 业 , □ □ □ 下 , 会
 , □□□ , 保 , 为
 件。

1)A

A	
A □	从 (下□ 二)
	保□ , □ 全
1、 □	□信 (, □□)
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □ 予 业 (业) , 不□ 不 □
	公 信
	□ □ □ □ , □ □
	□ □□ , 以
2、 □	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、	□信



A	
)	<p>) 与 □ □ 一□</p> <p>□</p> <p>□□人 、 □、 全</p> <p>) 于 □□</p> <p>□, 于□□人 身</p>
4、 □□) □	□ □、 、 信
(□□)	□ □□)
5、 □□	<p>□信 ; 从 人</p> <p>□□ 会 为 人 以上(具 □</p> <p>以上□)</p> <p>□□ 会, 但不□ 任主</p> <p>□ □ 、 □ , 为</p> <p>□□ 会 与 □ 一□</p> <p>、 , □□人 □、</p>
6、 位) □	□信 ; 从 人
□ □	□) 为 □□
	、 □
7、 位	□信 ; 从 人
) 全□ □) 为 □□
(□ □)	□ □ □□ □ □
) □ , □□ □
	□、 □、 信



A	
<p>8. 位)</p> <p>□ □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 作</p> <p>位) : 位) □ 什么□□,</p> <p>了 些 , 些)。 不</p> <p>□ □, 下□</p> <p>□书) 作,</p> <p>) ; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ ,</p> <p>“ ”、“ ”</p> <p>□书 □ , □免使 “ 们”</p> <p>体□</p> <p>□人 , 上</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、京</p> <p>) □</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 ,</p> <p>,</p> <p>□) 件, 件 信</p> <p>保</p> <p>上 , 不 以 □</p> <p>修</p> <p>□ □) : □</p>

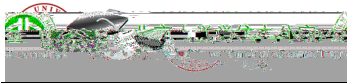


A	
	会 ; 一作 位 京 ; □人 一作 一作 □人 二 作 ; □) 关
	人、 □□人 全

10、□ □ 位

□

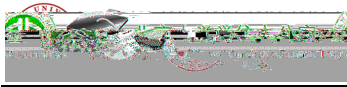
(□ □



A	
	<p>□□书 、) □ 、□□ □ , 不 信 □充</p> <p>□□人 □ , 修 , 修 □</p> <p>□□书中任一□□ □ 不 □ □ , □ □) □ □书, 上 □□ 位</p>
13、 位) 上□□人 □	<p>□ 不 中, □ 入 位</p>
14、) □□ □ 会 □	<p>□□ 入 , 与□□书 。 □ □中, 个人信 下 。 不 入不 , □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主, 不 于 人 ; , □ 会□ 上专</p> <p>□ 会 位专 □ 人, □ □ □为 专</p> <p>□ 会主 □ 专 任, 不□做主</p> <p>、□ 会 □ , □ 会人 □ , “□书”</p>



A

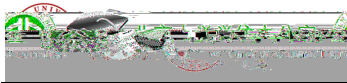


2) B

B	
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业),不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、以
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>) <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	
<p>5、 位) □ □书</p>	□信
	<p>□书 作 位) : 位) □ 什么□□, 了 些 , 些)。 不 □ □, 下□</p>
	<p>□书) 作,) ; , □不 □□</p>
	<p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、 “ ”</p>
	<p>□书 □ , □免使 “ 们” 体□</p>
	<p>□人 , 上</p>
	<p>□人 、 信</p>
<p>6、 京) □</p>	□信
	<p>□□人 □ 、 , ,</p>
	<p>□) 件, 件 信 保</p>
	<p>上 , 不 以 □ 修</p>



B	
	<p>□ □) : □</p> <p>会 ; 一作 位 京</p> <p>; □人 一作</p> <p>作 □人 二作 ; □)</p> <p>关</p> <p>人、 □□人 全</p>
<p>7、 □□ 位</p> <p>) □□</p>	<p>□信</p> <p>□ □ □ □</p> <p>□,) 之 □价。</p> <p>“ □”</p> <p>□。</p> <p>亲 上, (</p> <p>不 , 以</p> <p>会 □)。</p> <p>上</p>
<p>8、 □ 会 □书</p>	<p>件</p> <p>信) □</p> <p>□ 会主 为亲</p> <p>上, 上、 件 ,</p> <p>□ 会主 、 □与《 □</p> <p>□》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,</p> <p>全</p>

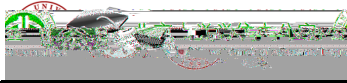


5.

1)A

A	
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 上
	公 信

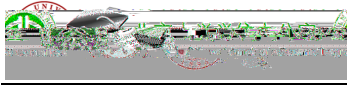
2、



A	
	为亲 上，
5、 <input type="checkbox"/> 专 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	<input type="checkbox"/> 份 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书,且不 <input type="checkbox"/> 份
6、) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 入 , 与 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书
	<input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人 , , <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人
	<input type="checkbox"/> 会主 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 不 <input type="checkbox"/> 做主
	<input type="checkbox"/> 会 以 专 为主
	会主 <input type="checkbox"/> , 上、
7、 <input type="checkbox"/> 位 位) <input type="checkbox"/>)	信 <input type="checkbox"/> ,) 人 上 为) 人亲 上
8、 位) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 位 上
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 中 与《 <input type="checkbox"/> 书》中) 一 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 上 上 <input type="checkbox"/>
9、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	件
	信) <input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 会主 为亲 上, 上、 件 , <input type="checkbox"/> 会 主、 <input type="checkbox"/> 与《 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 》中 人 全一 <input type="checkbox"/>



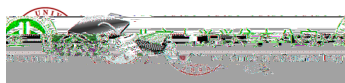
A	
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位) 使 <input type="checkbox"/>) 作 上、



2) B

B	_____
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)

1、



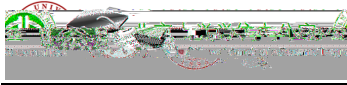
6. 于 业 业

《 京 》 关□ ，
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习
 □， 业 予 业； □ 习
 □ ， □ 全□□ 习， 业
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位
 □□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ □ 位 位 □。
 业 业 □ □ ， 以□
 入) □□ □， □□□□) □；
 业 □ □ ， □ 先 □ □ ， □入)
 □□ □ ， □ □ 关 入
 中。 业 ，) 业 □ □， □
 以 从) □□ □□入 □ 。

2) :) □□□之 ， □
 中 交 □ □ □ (一 □□， 两
 □， 共)， □ 主 □□人 、 □□
 □ 公 ， 上□ □ □、 业□书 件、 □书 ，
 交□ □ 公 (□)。 □ □□ ，
 □□ □、 业□书。

3) : □ □□之 ， □□ 份《
 业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位
 □ 一□□ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位) , □先交 □□,
□ □□, □为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位) □□人一□ 专业 □专业
) 上□□专 不 于 人, 其中□ 位 专
;) 上□□专 不 于 人, 其中□ 位 专 。
位) □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□) □□书中, 一上□□人
□, □一上□□人□□□□。 全□) □□书中
从 上 上以上□□人 □ □□人 □,
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,
□□人仍□ 专 。



2.

?

: □ 会上 、 , □ 位 会 □□人 。

人,

?

: 位) □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

位) □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □ 会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位 □ 专 。 □ 会主 □ 专 任。 □ 会主 具 □ 以上□ 专 任。 □ 会上 □ 予以保 。

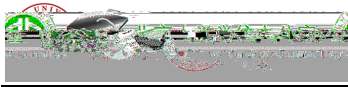
不

,

些

?

: 些 □ □ 会 , , 修 中 , □ 《》 □ □ 会 □》, 位 会□□人□ , □。



什么？

：位) □ 共 为以下 □：

主 □ 会上、主 □□ 。

介 □ 习、 □ 。

□) 主 □ 。

人 □， □ □。

体会，□ □ 会 □ □。 □ 会举□会□：

➤ □) □□人 □□；

➤) □ □□□□ (□ 为 □ ，
□)；

➤ 以不) 上 □□□ (□ 为 □ ，
)；

➤ □ 会 □书；

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会，主 □ □ 会 □。

主 □会 □ 。

上 □ 不 □ ？

：不□。 □ “□ ”上上 □上之，交
□ 会 □，□免□ 。

中 □ 人 □ ？

：位 □ 中 □ □ □，□ □、□

会□□人 □上之，其他 □ 关人 亲

上，不 □上、 □上 他人代 □ 。



?

: □ 会以不) 上 □□ □□□□ ,
全体 三 之二以上 为□□。

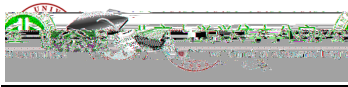
?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位) :“□) ,
) □ 公 举□。” , □ , 位)
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关 □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □) □ 会 □□, 以 □
; □ □ □、 、 会人 。以上
□ 书) 、 、 入 , 亲 上,)
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 上 □ □

□ 。

不□ 、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴劲林、黄浩、景松、张燕